

Omzetstijging 5%; groei bedrijfsresultaat 22%

Recurring revenue met 20% toegenomen

Groenlo, 14 februari 2019

Highlights 2018

- Omzetstijging van 5% naar € 191,4 miljoen, de recurring revenue (omzet uit software-abonnementen (licenties) en diensten) steeg met 20%
- De marktgroepen Healthcare en Livestock Management lieten robuuste omzetgroei zien, bij de marktgroep Retail daalde de omzet significant
- Het bedrijfsresultaat, excl. eenmalige posten, steeg met 22% naar € 19,4 miljoen (2017: € 15,9 miljoen)
- De operationele marge (EBIT) bedroeg 10,2% ten opzichte van 8,7% in 2017, conform de strategische doelstelling
- De toegevoegde waarde per fte is toegenomen tot € 179.000 in 2018 (2017: € 172.000)
- Het nettoresultaat bedroeg € 17,1 miljoen (2017: € 28,0 miljoen); oftewel € 2,66 per aandeel (2017: € 2,02 exclusief eenmalige posten)
- Het dividend over het boekjaar 2018 is vastgesteld op € 2,50, gelijk aan 2017
- Nedap verwacht in 2019 een stijging van de omzet ten opzichte van 2018, met een toenemende operationele marge

Kerncijfers

in miljoenen euro's of percentage	2018	2017	Groei
Omzet	191,4	182,2	5%
Recurring revenue	37,2	30,9	20%
Toegevoegde waarde in % van de omzet	62%	62%	-
Bedrijfsresultaat excl. eenmalige posten	19,4	15,9	22%
Bedrijfsresultaat incl. eenmalige posten	19,4	9,9	96%
Operationele marge ¹	10,2%	8,7%	-
Nettoresultaat ²	17,1	28,0	-39%
Winst per aandeel (x € 1)	2,66	4,21	-37%
Winst per aandeel excl. eenmalige posten (x € 1)	2,66	2,02	32%
Dividend per aandeel (x € 1)	2,50	2,50	-
	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>	
Nettoschuld/EBITDA	0,6	0,6	
Solvabiliteit	56%	55%	
ROIC ³	25%	22%	

¹ Gedefinieerd als bedrijfsresultaat exclusief eenmalige posten als % van de omzet

² Het resultaat over het boekjaar 2017 is incl. resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten van € 19,1 miljoen (Nsecure)

³ Onder ROIC wordt verstaan bedrijfsresultaat excl. eenmalige posten gedeeld door het geïnvesteerd kapitaal (vaste activa + nettowerkkapitaal - (geassocieerde deelneming & niet-geconsolideerde deelneming))

Voortgang strategie

In 2018 is belangrijke progressie geboekt in de uitvoering van de strategie.

De herinrichting van de supply chain is in 2018 afgerond en in de loop van het jaar steeds beter gaan draaien. De hiermee samenhangende structurele jaarlijkse kostenbesparing van € 4 miljoen is conform planning in 2018 gerealiseerd. De productie en logistieke activiteiten binnen Nedap zijn grotendeels afgebouwd en ondergebracht bij strategische partners. Naast lagere kostprijzen heeft dit als belangrijk voordeel dat de marktgroepen zich nu meer kunnen focussen op het ontwikkelen en vermarkten van eigen proposities. Ook het afstoten van niet-kernactiviteiten, zoals de verkoop van dochterbedrijf Nsecure eind 2017, heeft voor meer focus gezorgd.

Daarnaast is in 2018 een volgende stap gemaakt in het meer gemeenschappelijk organiseren van zaken als automatisering, compliance en het ontwikkelen van talent. Ook hier is weer de belangrijkste doelstelling om marktgroepen zoveel mogelijk te ontzorgen zodat deze zich kunnen richten op markt en proposities.

In de marktgroepen ligt de belangrijkste focus op productontwikkeling en marketing & sales. Er is wederom veel geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technologie, producten en proposities. Voor komend jaar zal de nadruk meer op commerciële activiteiten liggen.

Een onverminderd en permanent aandachtspunt van de organisatie is het versterken van de aantrekkingskracht als werkgever voor toptalent en het verder ontwikkelen van de medewerkers.

Financiële gang van zaken

Omzet

Over het gehele jaar 2018 bedroeg de omzet € 191,4 miljoen, een stijging van 5% ten opzichte van € 182,2 miljoen, gerealiseerd in 2017. De recurring revenue steeg met 20% naar € 37,2 miljoen (2017: € 30,9 miljoen). Na een goede start van het jaar stagneerde de omzetgroei in de tweede helft van het jaar, door onder andere een fundamentele verschuiving in de retailmarkt. De marktgroep Retail liet in 2018 dan ook een significante omzetzak zien. De marktgroepen Healthcare en Livestock Management daarentegen boekten een robuuste omzetgroei in 2018. De omzet van de marktgroepen Identification Systems en Security Management liet in 2018 een bescheiden groei zien terwijl de omzet van de marktgroepen Light Controls en Staffing Solutions beperkt daalde.

De toegevoegde waarde nam toe van € 112,7 miljoen in 2017 naar € 118,9 miljoen in 2018. Als percentage van de omzet bleef de toegevoegde waarde stabiel op 62% mede ten gevolge van de uitbesteding. De toegevoegde waarde per fte is gestegen van € 172.000 in 2017 naar € 179.000 in 2018.

Kosten

De personeelskosten zijn met € 67,1 miljoen ongeveer op hetzelfde niveau gebleven (2017: € 67,2 miljoen). De personeelskosten bevatten in 2017 € 3,5 miljoen eenmalige kosten met name als gevolg van de herinrichting van de supply chain. Exclusief deze eenmalige kosten lieten de personeelskosten een toename zien, in lijn met de groei van het aantal fte.

Het totale aantal fte bedraagt per 31 december 2018 681 (31 december 2017: 637 fte).

Overige bedrijfskosten bedroegen € 25,3 miljoen in 2018 ten opzichte van € 27,7 miljoen in 2017. In 2017 bevatten de overige bedrijfskosten € 2,3 miljoen aan eenmalige kosten die met name samenhangen met de herinrichting van de supply chain. In 2018 zijn, conform planning, € 4 miljoen aan structurele kostenbesparingen behaald.

De onderzoek- en ontwikkelingskosten van € 25,9 miljoen (inclusief € 0,7 miljoen geactiveerde kosten) bedroegen 14% van de omzet (2017: € 23,5 miljoen; 13% van de omzet, geen activering van ontwikkelingskosten).

Amortisatie en afschrijving

Door de beperkte noodzaak tot investeringen in materiële vaste activa in de afgelopen jaren zijn de afschrijvingen wederom licht gedaald naar € 6,5 miljoen (2017: € 6,9 miljoen). Amortisatie ligt met € 0,6 miljoen lager dan in 2017 (€ 0,8 miljoen).

Bedrijfsresultaat

Het bedrijfsresultaat (EBIT) is in 2018 gestegen naar € 19,4 miljoen, ten opzichte van het gerapporteerde bedrijfsresultaat van € 9,9 miljoen in 2017. In 2017 bedroegen de eenmalige posten in totaal € 6,0 miljoen; in 2018 was geen sprake van eenmalige posten. Het bedrijfsresultaat exclusief eenmalige posten is gestegen met 22% van € 15,9 miljoen naar € 19,4 miljoen. De operationele marge, het bedrijfsresultaat (exclusief eenmalige posten) als percentage van de omzet, is gestegen van 8,7% in 2017 naar 10,2% in 2018.

Financieringslasten en belastingen

De nettofinancieringslasten lagen in 2018 op nagenoeg hetzelfde niveau als in 2017 (€ 0,2 miljoen). De belastingen over 2018 bedroegen € 3,2 miljoen (2017: € 1,7 miljoen). De belastingdruk was 16,6% over 2018 (2017: 5,8%). Dit lage percentage in 2017 was met name het gevolg van de deelnemingsvrijstelling op de boekwinst bij de verkoop van Nsecure.

Resultaat over het boekjaar

Nedap heeft een resultaat over het boekjaar 2018 gerealiseerd van € 17,1 miljoen, ten opzichte van € 28,0 miljoen over 2017. Het resultaat in 2017 is inclusief het resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten (Nsecure) van € 19,1 miljoen.

Financiële positie

Het balanstotaal is gestegen van € 113,8 miljoen per 31 december 2017 naar € 115,4 miljoen per 31 december 2018. Deze stijging is met name toe te schrijven aan de stijging van de voorraden met ongeveer € 6 miljoen. In het transitieproces van de herinrichting van de supply chain zijn hogere (buffer)voorraden aangehouden om de levering aan klanten zo goed mogelijk te waarborgen. Het niveau van de voorraden is nog steeds relatief hoog en zal naar verwachting dalen in 2019.

De nettoschuldpositie nam in 2018 toe naar € 16,6 miljoen (ultimo 2017: € 14,2 miljoen). De nettoschuld/EBITDA bedroeg 0,6 per 31 december 2018 (per ultimo 2017: 0,6). De solvabiliteit bleef met 56% per 31 december 2018 nagenoeg gelijk (31 december 2017: 55%).

Cashflow

Het nettowerkkapitaal is in 2018 gestegen naar € 38,5 miljoen ten opzichte van € 31,5 miljoen in 2017. Deze toename is met name het gevolg van het aanhouden van hogere (buffer)voorraden. De operationele cashflow bedroeg € 18,2 miljoen in 2018, een stijging ten opzichte van 2017 (€ 13,3 miljoen), met name als gevolg van het hogere resultaat.

Rendement op geïnvesteerd kapitaal

Het rendement op geïnvesteerd kapitaal (ROIC) steeg in 2018 van 22% naar 25%.

Winst per aandeel en dividend

De winst per aandeel bedroeg in 2018 € 2,66 tegenover € 4,21 in 2017. De winst per aandeel exclusief eenmalige posten steeg van € 2,02 in 2017 naar € 2,66 in 2018. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen is gedaald naar 6.407.929 aandelen per 31 december 2018 (31 december 2017: 6.651.543 aandelen) als gevolg van de inkoop van eigen aandelen eind 2017. Het dividend per aandeel over het boekjaar 2018 bedraagt € 2,50 (2017: € 2,50).

Ontwikkelingen per marktgroep

Healthcare

De marktgroep Healthcare heeft zich in 2018 positief ontwikkeld en een robuuste omzetgroei gerealiseerd. De marktgroep wist haar marktaandeel in de ouderen- en de gehandicaptenzorg wederom te vergroten. Daarnaast heeft de marktgroep met succes haar entree gemaakt in de geestelijke gezondheidszorg. De vraag naar innovatieve oplossingen en inzet van moderne technologie ter ondersteuning van zorgprocessen neemt de komende jaren naar verwachting verder toe.

De marktgroep verwacht haar marktaandeel in de verschillende zorgmarkten te kunnen vergroten en haar omzet in 2019 verder te laten groeien.

Identification Systems

De omzet van de marktgroep Identification Systems liet in de eerste helft van 2018 groei zien. Deze werd in de tweede helft van 2018 echter getemperd door de vertraging van een aantal omvangrijke projecten, waardoor de omzet over het gehele jaar beperkt is gestegen ten opzichte van vorig jaar. De marktgroep presteerde met name in de Verenigde Staten sterk, terwijl de omzetontwikkeling in Europa een gemengd beeld liet zien.

De marktgroep heeft in 2018 haar proposities en marktpositie verder versterkt. Voor 2019 verwacht de marktgroep haar omzet verder te kunnen laten groeien.

Light Controls

De omzet van de marktgroep Light Controls is per saldo gedaald. De groei in de uv-proposities in de curing markt en de uv-desinfectiemarkt waren onvoldoende om de daling in de Luxon-propositie te compenseren. In 2018 heeft de marktgroep geprofiteerd van betere marktcondities in de curing markt en haar positie in deze markt verder versterkt. Ook op de uv-desinfectiemarkt voor waterzuivering realiseerde Nedap omzetgroei. In de ballastwatermarkt zal de marktgroep optimaal kunnen profiteren van de vraag die ontstaat als het ballastwaterverdrag, na een lang proces van voorbereiding en ratificatie, eind 2019 van kracht wordt. De omzet uit de Luxon-propositie is in 2018 gedaald. De afgelopen jaren hebben uitgewezen dat dit deel van de verlichtingsmarkt conservatief van aard is en dat ondanks alle inspanningen van de marktgroep veranderingen hier traag verlopen. De omzetontwikkeling van Luxon is hierdoor moeilijk te voorzien. Er wordt dan ook overwogen om het activiteitsniveau in lijn te brengen met de feitelijke omzetontwikkeling.

Uitgezonderd Luxon, voorziet de marktgroep Light Controls de komende jaren een groei van de omzet.

Livestock Management

De omzet van de marktgroep Livestock Management heeft in 2018 een robuuste groei laten zien, waaraan zowel de proposities voor de melkveehouderij als de varkenshouderij hebben bijgedragen. Als gevolg van stijgende melkprijzen vanaf 2016 trad in 2017 wereldwijd een inhaalslag op investeringsgebied op en stegen de orders bij Nedap scherp. Een deel van deze opdrachten kon niet in 2017 worden uitgeleverd. Het inlopen van deze leverachterstanden en doorlopende goede verkoop hebben geresulteerd in een bijzonder goede start van 2018. In de loop van 2018 normaliseerde deze situatie zich en nam de omzetgroei af. De proposities in de varkenshouderij hebben in 2018 een stevige omzetgroei laten zien, met name in China.

De marktgroep verwacht in 2019 de marktpositie in de melkveehouderij verder te kunnen versterken en het omzetniveau op het niveau van de tweede helft van 2018 te continueren. In de varkenshouderij verwacht de marktgroep het positieve momentum voort te kunnen zetten en omzetgroei te realiseren in 2019.

Retail

De marktgroep is in 2018 succesvol geweest in het werven van nieuwe klanten voor haar !D Cloud-propositie. !D Cloud bestaat grotendeels uit softwarediensten, waarmee de marktgroep een belangrijke impuls geeft aan de recurring revenue, in lijn met de strategische doelstellingen. De omzet uit de !D Cloud-propositie compenseert echter nog onvoldoende de omzetsdaling in conventionele antiwinkeldiefstalsystemen. Hierdoor is de omzet van de gehele marktgroep gedurende het jaar significant gedaald.

De marktgroep verwacht, gezien de sterke marktinteresse in !D Cloud en iSense met RFID, in 2019 verder te groeien in omzet en het aantal klanten voor het !D Cloud-platform. Naar verwachting zal de omzet in de conventionele antiwinkeldiefstalsystemen stabiliseren, waardoor de marktgroep als geheel omzetgroei verwacht in 2019.

Security Management

Na een wat langzame start in de eerste helft van 2018 door vertragingen in grootschalige projecten werd in de tweede helft weer omzetgroei gerealiseerd, waardoor de omzet over het gehele jaar 2018 een bescheiden groei liet zien. De marktgroep investeert voortdurend in onderzoek en ontwikkeling om ervoor te zorgen dat het AEOS-platform up-to-date blijft en dus geen life cycle einde kent. Op commercieel vlak heeft de marktgroep in 2018 succes geboekt met haar Global Client Program, dat een kosteneffectieve en efficiënte beveiligingsoplossing biedt voor multinationals.

De marktgroep is goed gepositioneerd om haar marktpositie verder te versterken en zal naar verwachting in 2019 verdere omzetgroei laten zien.

Staffing Solutions

De omzet liet in 2018 een lichte daling zien. In 2018 is het aantal klanten dat gebruikmaakt van PEP-softwarediensten toegenomen. Naast nieuwe klanten realiseerde de marktgroep groei door haar dienstenpakket bij bestaande klanten uit te breiden of uit te rollen naar meer vestigingen. Daar staat tegenover dat met name in de tweede helft van 2018 het volume in uitzenduren afnam, met name in grootschalige complexe werkomgevingen waar de marktgroep sterk vertegenwoordigd is.

Door de verdere ontwikkeling van functionaliteiten en marktwerking nemen de betekenis en zichtbaarheid van de oplossingen van de marktgroep in de verschillende personeelsmarkten toe. De marktgroep is naar verwachting goed gepositioneerd om in 2019 omzetgroei te realiseren.

Vooruitzichten

Nedap wil door de toepassing van slimmere technologie bijdragen aan het oplossen van de uitdagingen van vandaag en morgen. De afgelopen jaren zijn voortdurend stappen gezet om de organisatie te richten op die klantengroepen, producten, activiteiten en markten waar echt verschil gemaakt kan worden. Door onze talenten hierop in te zetten, neemt de impact op onze markten toe.

Nedap blijft voortdurend investeren in propositieontwikkeling en commerciële slagkracht om onze posities in de verschillende markten verder te versterken. De solide balans en de beschikking over langjarige financiering vormen een stevig financieel fundament. We zien de toekomst met vertrouwen tegemoet en voorzien voor de langere termijn een gezonde groei. Op basis hiervan verwachten we, onvoorziene omstandigheden voorbehouden, dat de omzet in 2019 verder zal stijgen, met een toenemende operationele marge.

Publicatie jaarverslag en algemene vergadering van aandeelhouders

Het jaarverslag 2018 wordt op 19 februari op de website van de onderneming gepubliceerd (nabeurs). De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders vindt plaats op donderdag 4 april om 11:00 uur in de A'DAM Toren te Amsterdam.

Over Nedap N.V.

High-tech onderneming N.V. Nederlandsche Apparatenfabriek "Nedap" creëert hoogwaardige, innovatieve hard- en softwareproducten waarmee mensen productiever en succesvoller kunnen zijn in hun werk. Nedap N.V. is met circa 700 medewerkers wereldwijd actief. De onderneming is opgericht in 1929 en sinds 1947 beursgenoteerd aan Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor is gevestigd in Groenlo, Nederland.

Voor meer informatie, neem contact op met:

Eric Urff
CFO
+31 (0)544 47 11 11
www.nedap.com

Voorbehoud inzake uitspraken die een verwachting bevatten

De hiervoor vermelde verwachtingen zijn gebaseerd op de huidige informatie. De feitelijke resultaten kunnen hier wezenlijk van afwijken door veranderingen in het economische klimaat, ontwikkelingen op specifieke markten, opdrachten van individuele klanten en andere ontwikkelingen in de laatste maanden van het jaar.

Geconsolideerde balans per 31 december (€ x 1.000)

7/11

Actief	2018	2017
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	1.950	1.689
Materiële vaste activa	34.925	35.753
Geassocieerde deelneming	5.169	4.454
Uitgestelde belastingvorderingen	941	280
	42.985	42.176
Vlottende activa		
Voorraden	37.509	31.477
Te vorderen winstbelasting	612	1.029
Handels- en overige vorderingen	31.895	37.260
Liquide middelen	2.437	1.840
	72.453	71.606
	115.438	113.782
Passief		
Groepsvermogen		
Eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders	64.940	61.962
Langlopende verplichtingen		
Leningen	14.196	14.282
Personeelsbeloningen	882	789
Voorzieningen	881	1.119
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	471
	15.959	16.661
Kortlopende verplichtingen		
Leningen	86	85
Personeelsbeloningen	20	53
Voorzieningen	1.195	1.491
Rekening-courantkredieten banken	4.722	1.669
Te betalen winstbelasting	1.849	120
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.533	1.763
Handelsschulden en overige te betalen posten	25.134	29.978
	34.539	35.159
Totaal verplichtingen	50.498	51.820
	115.438	113.782

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (€ x 1.000)

8/11

	2018	2017
Omzet	191.403	182.185
Materiaalkosten en uitbesteed werk	-82.521	-71.799
Voorraadmutatie gereed product en goederen in bewerking	10.044	2.310
	-72.477	-69.489
Toegevoegde waarde	118.926	112.696
Personeelskosten	-67.105	-67.214
Amortisatie	-624	-755
Afschrijvingen	-6.491	-6.863
Bijzondere waardeverminderingen activa	-14	-264
Overige bedrijfskosten	-25.250	-27.673
Bedrijfskosten	-99.484	-102.769
Bedrijfsresultaat	19.442	9.927
Financieringsbaten	41	66
Financieringslasten	-265	-269
Nettofinancieringslasten	-224	-203
Winsttaandeel geassocieerde deelneming (na winstbelasting)	1.052	877
Resultaat voor belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	20.270	10.601
Belastingen	-3.198	-1.678
Resultaat over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	17.072	8.923
Resultaat over het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	19.112
Resultaat over het boekjaar	17.072	28.035
Resultaat toekomend aan aandeelhouders Nedap N.V.	17.072	28.035
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.407.929	6.651.543
Winst per gewoon aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (in €)	2,66	1,34
Verwaterde winst per gewoon aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten (in €)	2,66	1,34
Winst per gewoon aandeel (in €)	2,66	4,21
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in €)	2,66	4,21

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (€ x 1.000)

9/11

	2018	2017
Resultaat over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	17.072	8.923
Resultaat over het boekjaar uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	19.112
Resultaat over het boekjaar	17.072	28.035
Niet-gerealiseerde resultaten		
Posten die na eerste opname (mogelijk) worden gereclassificeerd naar de winst of het verlies:		
Valuta omrekeningsverschillen	-13	-87
Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode, na belastingen	-13	-87
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	17.059	27.948
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:		
Aandeelhouders Nedap N.V.	17.059	27.948

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (€ x 1.000)

10/11

	2018	2017
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Winst over het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	17.072	8.923
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en amortisatie incl. bijzondere waardeverminderingen	7.129	7.882
Boekresultaat op verkoop materiële vaste activa	78	-704
Winsttaandeel geassocieerde deelneming	-1.052	-877
Koersverschillen op deelnemingen	-15	1
Nettofinancieringslasten	224	203
Op aandelen gebaseerde beloning	458	822
Winstbelastingen	3.198	1.678
	10.020	9.005
Mutatie handels- en overige vorderingen	5.339	-6.460
Mutatie voorraden	-6.032	-3.191
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	-230	-313
Mutatie handelsschulden en overig te betalen posten	-5.078	9.287
Mutatie personeelsbeloningen	60	54
Mutatie voorzieningen	-534	-3.028
	-6.475	-3.651
Betaalde rente	-265	-279
Ontvangen rente	41	86
Betaalde winstbelastingen	-2.184	-2.131
	-2.408	-2.324
Kasstroom uit operationele activiteiten van voortgezette bedrijfsactiviteiten	18.209	11.953
Kasstroom uit operationele activiteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	1.336
Kasstroom uit operationele activiteiten	18.209	13.289
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-5.905	-7.793
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	-905	-70
Ontvangsten uit verkoop materiële vaste activa	404	1.447
Ontvangen dividend geassocieerde deelneming	337	272
Kasstroom uit investeringsactiviteiten van voortgezette bedrijfsactiviteiten	-6.069	-6.144
Kasstroom uit investeringsactiviteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	25.167
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-6.069	19.023

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (€ x 1.000)

11/11

	2018	2017
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossingen langlopende leningen en derivaten	-85	-836
Betaald dividend aan aandeelhouders Nedap N.V.	-16.038	-9.370
Verkoop eigen aandelen	1.525	841
Inkoop eigen aandelen	-	-14.130
Kasstroom uit financieringsactiviteiten van voortgezette bedrijfsactiviteiten	-14.598	-23.495
Kasstroom uit financieringsactiviteiten van beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	123
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-14.598	-23.372
Mutatie liquide middelen en rekening-courantkredieten bank	-2.458	8.940
Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 1 januari	171	-8.681
Valutakoersverschillen op liquide middelen en rekening-courantkredieten bank	2	-88
Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 31 december	-2.285	171
Liquide middelen	2.437	1.840
Rekening-courantkredieten banken	-4.722	-1.669
	-2.285	171