



nedap

Annual general meeting

Groenlo, 8 April 2021



2020

an exceptional year

Financial results 2020

(x € 1 mio)	2020	2019	Growth
Revenue	189.9	191.5	-1%
Recurring revenue	50.7	44.6	14%
EBIT	17.1	17.5	-2%
EBIT margin	9%	9%	
ROIC	28%	25%	

Main developments

Healthcare

- Robust revenue growth
- Increasing market share mental healthcare

Identification Systems

- Revenue impacted by delayed projects



Main developments

Light Controls

- Decreased revenue UV drivers
- Increased number of Luxon connected light points

Livestock Management

- Revenue growth and increased market share in dairy market
- Improved market conditions pig market China



Main developments

Retail

- Decline in classic Electronic Article Surveillance
- Growing interest for !D Cloud, both in Europe and North America

Security Management

- Revenue impacted by delayed projects



Main developments

Staffing Solutions

- Growing demand for Flux, aimed at labour pool management
- Lower revenue in temporary employment agencies



Main developments

Net Working Capital

- Decrease of 27% to € 19.5 mio, primarily due to lower inventory levels

Employees

- Number of FTE increased from 724 to 766

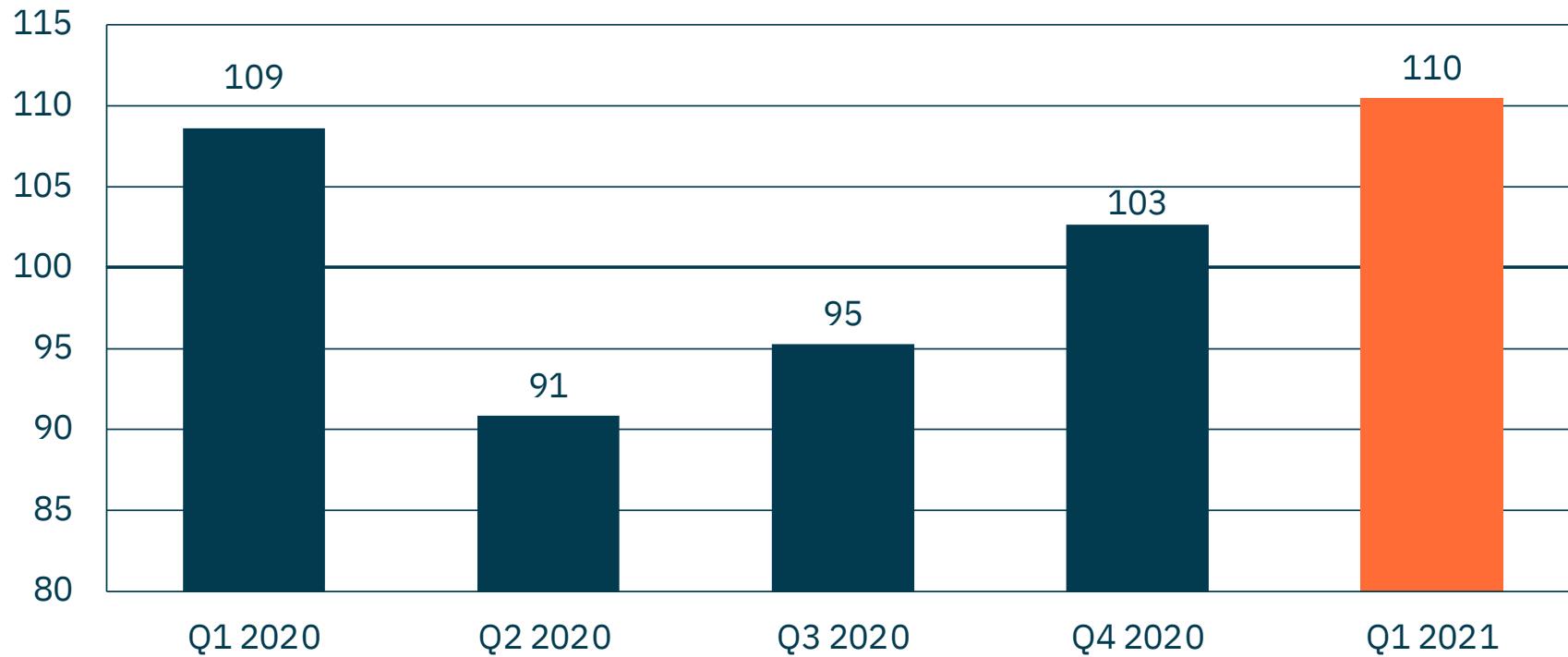
Solvency

- Solid financial foundation with a solvency of 62%



Revenue development

Index corresponding quarter 2019 = 100



Step Up!

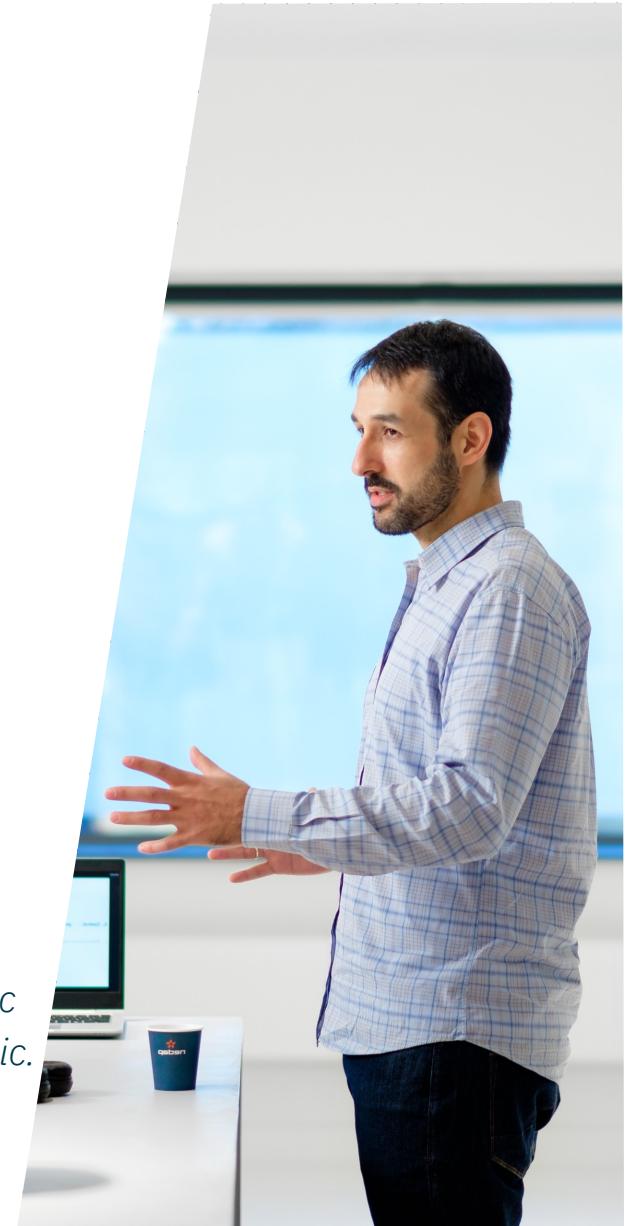
2021-2025

Introduced at the Nedap Capital Markets Day 17 March 2021
(more information <https://nedap.com/capital-markets-day/>)

Financial ambitions towards 2025:

- an autonomous **high-single-digit revenue growth**
- a growing **operating margin towards 15%**
(excluding one-offs)
- return on invested capital (**ROIC**) that outgrows profitability

Our defined financial ambitions are based on the assumption that the Covid-19 pandemic will be controlled during 2021 and that the global economy will recover after the pandemic.



Outlook 2021

It is difficult to foresee how long the COVID-19 pandemic will last and its impact on the individual markets. Also, current shortages of electronic components could have an impact on the continuity of the delivery of our products to our customers.

Therefore, at this point in time it is too early in the year to reliably estimate our revenue development for 2021.





nedap

Agendapunt 2b.

Adviserende stem remuneratieverslag 2020

Voor 3.822.120

Tegen 528

Onthouding 400

Voor  99,99%

Tegen | 0,01%



nedap

Agendapunt 2c.

Vaststelling van de jaarrekening 2020

Voor **3.822.247**

Tegen **0**

Onthouding **801**

Voor  **100,00%**

Tegen | **0,00%**



nedap

Agendapunt 2f.

Decharge van de leden van de directie voor het door hen gevoerde beleid over 2020

Voor 3.822.247

Tegen 0

Onthouding 801

Voor  100,00%

Tegen | 0,00%



nedap

Agendapunt 2g.

Decharge van de leden van de raad van commissarissen voor het door hen uitgeoefende toezicht over 2020

Voor 3.822.247

Tegen 0

Onthouding 801

Voor  100,00%

Tegen | 0,00%



nedap

Agendapunt 3a.

Remuneratiebeleid directie

Voor **3.700.824**

Tegen **120.901**

Onthouding **1.323**

Voor  **96,84%**

Tegen  **3,16%**



nedap

Agendapunt 3b.

Remuneratiebeleid raad van commissarissen

Voor 3.822.520

Tegen 20

Onthouding 508

Voor  100,00%

Tegen | 0,00%



nedap

Agendapunt 4d.

Voorstel tot herbenoeming van de heer prof.dr.ir. J.M.L. van Engelen als lid van de raad van commissarissen

Voor 3.823.048

Tegen 0

Onthouding 0

Voor  100,00%

Tegen | 0,00%



nedap

Agendapunt 5.

Statutenwijziging

Voor **3.672.709**

Tegen **150.339**

Onthouding **0**

Voor  **96,07%**

Tegen  **3,93%**



nedap

Agendapunt 6.

Machtiging directie tot inkoop van gewone aandelen

Voor 3.822.540

Tegen 0

Onthouding 508

Voor  100,00%

Tegen | 0,00%



nedap

Agendapunt 7a.

Aanwijzing directie als bevoegd orgaan tot het uitgeven van gewone aandelen

Voor 3.823.038

Tegen 0

Onthouding 10

Voor  100,00%

Tegen | 0,00%



nedap

Agendapunt 7b.

Aanwijzing directie als bevoegd orgaan tot het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht bij uitgifte van gewone aandelen

Voor 3.823.028

Tegen 20

Onthouding 0

Voor  100,00%

Tegen | 0,00%



nedap