

## Omzet stijgt met 9%

### Groei bedrijfsresultaat 35%

Nederland, Groenlo, 17 februari 2022, 17:45 uur

#### Kernpunten

- De omzet bedroeg € 207,0 miljoen, 9% hoger dan in 2020 (€ 189,9 miljoen) ondanks de toenemende schaarste aan componenten. Alle marktgroepen droegen bij aan de omzetgroei.
- De recurring revenue steeg met 16%.
- De toegevoegde waarde nam toe van 66% naar 67% van de omzet.
- Het bedrijfsresultaat groeide met 35% tot € 23,1 miljoen (2020: € 17,1 miljoen). De operationele marge verbeterde naar 11,1% (2020: 9,0%).
- Het resultaat over het boekjaar bedroeg € 18,3 miljoen (2020: € 13,8 miljoen), oftewel € 2,82 per aandeel (2020: € 2,13).
- Het dividend over het boekjaar 2021 is vastgesteld op € 3,00.
- Voor 2022 wordt een verdere groei van de omzet verwacht.

Ruben Wegman, CEO van Nedap: *“Het jaar 2021 is positief verlopen voor Nedap, onder nog altijd uitdagende omstandigheden als gevolg van de pandemie. Dankzij voortdurende investeringen in onze proposities en organisatie is de omzet in 2021, ondanks het dempende effect van de verstoringen in de supply chain, met 9% toegenomen. De omzet uit softwareabbonnementen groeide met 16% nog sterker, waardoor het aandeel recurring revenue op 28% van de totale omzet ligt. Alle marktgroepen droegen bij aan de omzetgroei. In het afgelopen jaar is onverminderd hard gewerkt aan de verdere versterking van de concurrentiepositie van Nedap en de slagkracht van onze organisatie. In maart 2021 hebben we het nieuwe strategisch plan Step Up! gepresenteerd en hebben wij onze duurzaamheidsvisie en –ambitie concreet gemaakt. We zijn trots op hoe de Nedap-medewerkers in het afgelopen jaar, ondanks de uitdagende werk-privéomstandigheden als gevolg van de pandemie, persoonlijk ondernemerschap en verantwoordelijkheidsgevoel hebben getoond. De inspanningen van het hele Nedap team hebben van 2021 een succesvol jaar gemaakt. Bij vrijwel alle marktgroepen heeft de componentenschaarste inmiddels invloed op de levertijden naar onze klanten. Dit leidt tot toenemende vertragingen in leveringen en een opwaartse druk op de kostprijs. Hoewel het mitigeren van deze effecten onze hoogste prioriteit houdt, schatten wij in dat de impact van de schaarste aan componenten in de komende maanden verder zal toenemen. Ondanks deze onzekerheid verwachten we een verdere groei van de omzet in 2022.”*

## Kerncijfers

In miljoenen euro's of percentage	2021	2020	Groei
Omzet	207,0	189,9	9%
Recurring revenue	58,5	50,7	16%
Toegevoegde waarde in % van de omzet	67%	66%	
Bedrijfsresultaat	23,1	17,1	35%
Operationele marge <sup>1</sup>	11,1%	9,0%	
Resultaat over het boekjaar	18,3	13,8	33%
Winst per aandeel (x € 1)	2,82	2,13	32%
Dividend per aandeel (x € 1)	3,00	4,50 <sup>2</sup>	
	31-12-2021	31-12-2020	
Nettoschuld/EBITDA	-0,5	-0,4	
Solvabiliteit	61%	62%	
ROIC <sup>3</sup>	36%	28%	

## Strategie

### *Nieuwe strategisch plan Step Up!*

In 2021 heeft Nedap haar nieuwe strategisch plan Step Up! gepresenteerd. Startpunt van dit plan is de vaststelling dat het huidige propositieportfolio volop groeipotentieel biedt. Doel van het plan is de groei van Nedap te versnellen door dit potentieel beter te benutten. Onderdeel van Step Up! is een manier van werken, waarbij ondernemerschap en marktgerichtheid bij de individuele marktgroepen en proposities worden gecombineerd met de kracht van de gehele Nedap-organisatie. Deze wijze van samenwerken zal gebaseerd zijn op de drie strategische drivers 'Radically clear', 'Always deliver' en 'Full Nedap power'.

### *Nieuwe financiële doelstellingen*

Het nieuwe strategisch plan heeft de volgende financiële doelstellingen richting 2025:

- een jaarlijkse autonome high-single-digit groei van de omzet;
- een operationele (EBIT) marge die groeit richting 15% (exclusief eenmalige posten);
- een rendement op het geïnvesteerde kapitaal (ROIC) dat harder groeit dan de winstgevendheid.

### *Uitbreiding directie*

Per 1 januari 2022 is de heer Rob Schuurman benoemd tot Chief Commercial Officer (CCO) van de vennootschap. Deze benoeming past in Nedap's strategie gericht op het vergroten van de commerciële slagkracht van de organisatie. De raad van commissarissen is voornemens om de heer Schuurman aansluitend op de kennisgeving aan de algemene vergadering van 12 april 2022 tot statutair directeur te benoemen. Vanaf dat moment zal de statutaire directie van Nedap naast de heer Schuurman bestaan uit de heer Ruben Wegman (CEO) en mevrouw Daniëlle van der Sluijs (CFO).

<sup>1</sup> Gedefinieerd als bedrijfsresultaat als percentage van de omzet

<sup>2</sup> Het dividend over 2020 is inclusief een eenmalig interim-dividend, nadat eerder het besluit was genomen het dividendvoorstel over 2019 terug te trekken als gevolg van de COVID-19-pandemie.

<sup>3</sup> Onder ROIC wordt verstaan bedrijfsresultaat excl. eenmalige posten gedeeld door het geïnvesteerd kapitaal (vaste activa + nettowerkkapitaal - (geassocieerde deelneming & niet-geconsolideerde deelneming))

## Financiële gang van zaken

### *Omzet*

De omzet over 2021 bedroeg € 207,0 miljoen en kwam daarmee 9% hoger uit dan in 2020 (€ 189,9 miljoen). De recurring revenue steeg met 16% naar € 58,5 miljoen (2020: € 50,7 miljoen) en vertegenwoordigt 28% van de omzet (2020: 27%). Alle marktgroepen droegen bij aan de omzetgroei waarbij vooral de groei in de Dairy propositie bij Livestock Management en de UV-propositie bij Light Controls werden gedempt door een schaarste aan componenten en andere materialen, terwijl de marktvraag snel toenam.

De toegevoegde waarde nam toe van € 125,1 miljoen in 2020 naar € 139,3 miljoen in 2021. Als percentage van de omzet nam de toegevoegde waarde toe naar 67% (2020: 66%) mede dankzij het groeiend aandeel van de recurring revenue in de totale omzet. Daarnaast zijn de productmarges bij onder andere de marktgroepen Livestock Management en Retail verbeterd door investeringen in producten met een hogere toegevoegde waarde. De toegevoegde waarde per fte is gestegen van € 169.000 in 2020 naar € 180.000 in 2021.

### *Kosten*

De personeelskosten zijn met 12% gestegen van € 74,4 miljoen naar € 83,3 miljoen in 2021. Deze stijging wordt deels gedreven door een stijging in de kosten voor inleenkrachten en door de toename van het aantal fte, in lijn met onze langetermijnstrategie om te investeren in het aantrekken en ontwikkelen van talentvolle mensen. Het aantal fte steeg van 766 aan het einde van 2020 tot 786 aan het einde van 2021. Ook kosten voortvloeiende uit de medewerkerparticipatieplannen droegen aan de stijging bij. Daarnaast zijn in april 2021 de CAO-lonen met 2% verhoogd.

De overige bedrijfskosten daalden van € 24,2 miljoen in 2020 naar € 22,8 miljoen in 2021. Dit is het gevolg van valutakoersverschillen. Deze bedroegen in 2021 € 0,7 miljoen (opbrengst) en in 2020 - € 0,7 miljoen (kosten). De marketing- en saleskosten zijn op een vergelijkbaar niveau als in 2020 uitgekomen. Dit niveau is nog steeds relatief laag vanwege de beperkte reismogelijkheden als gevolg van de COVID-19-pandemie doordat de meeste beurzen en fysieke evenementen geen doorgang hebben kunnen vinden.

De onderzoeks- en ontwikkelingskosten bedroegen € 36,7 miljoen (inclusief € 0,5 miljoen geactiveerde ontwikkelingskosten) en in totaal 18% van de omzet (2020: € 35,0 miljoen inclusief € 0,2 miljoen geactiveerde ontwikkelingskosten, in totaal 18% van de omzet). Deze kosten zien voor het merendeel op onderhoud en het doorontwikkelen van de huidige producten en diensten. Het overige deel is gericht op innovatie.

### *Amortisatie en afschrijving*

De afschrijvingen stegen van € 8,0 miljoen in 2020 naar € 8,5 miljoen in 2021 als gevolg van investeringen in kantoorruimtes op het hoofdkantoor in Groenlo. De amortisatie bedroeg € 1,0 miljoen en lag daarmee nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2020 (€ 1,1 miljoen). In het boekjaar is € 0,7 miljoen (2020: € 0,2 miljoen) als bijzondere waardevermindering verantwoord onder andere door afwaarderingen op activa bij proposities die worden uitgefaseerd.

### *Bedrijfsresultaat*

Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg in 2021 € 23,1 miljoen ten opzichte van € 17,1 miljoen in 2020. Deze stijging is het gevolg van de toegenomen omzet en een hogere toegevoegde waarde, ondanks een hoger kostenniveau.

De operationele marge, het bedrijfsresultaat als percentage van de omzet, bedroeg 11,1% in 2021 (2020: 9,0%).

### *Financieringslasten*

De nettofinancieringslasten zijn in 2021 toegenomen tot € 0,3 miljoen (2020: € 0,2 miljoen) voornamelijk als gevolg van negatieve rentebaten op rekeningen-courant.

### *Belastingen*

De belastingen over 2021 bedroegen € 4,5 miljoen (2020: € 3,1 miljoen). De effectieve belastingdruk kwam uit op 19,6% over 2021 (2020: 18,5%) als gevolg van een gestegen effectief tarief op de toepassing van de innovatiebox en meer niet-fiscaal aftrekbare kosten gerelateerd aan winstdelingsregelingen.

### *Resultaat over het boekjaar*

Over het boekjaar 2021 heeft Nedap een resultaat geboekt van € 18,3 miljoen ten opzichte van € 13,8 miljoen over 2020.

### *Winst per aandeel en dividend*

De winst per aandeel steeg van € 2,13 in 2020 naar € 2,82 in 2021. Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen bedroeg 6.482.444 in 2021 (2020: 6.465.033). Deze toename is het gevolg van de levering van in eigen beheer gehouden aandelen ter dekking van medewerkerparticipatieplannen.

Over 2021 wordt een dividend uitgekeerd van € 3,00 (2020: € 4,50). Het dividend over 2020 bestond mede uit een eenmalig interim dividend nadat eerder het besluit was genomen het dividendvoorstel over 2019 terug te trekken als gevolg van de COVID-19-pandemie.

Gezien de behaalde resultaten en met de huidige ontwikkelingen van de marktomstandigheden vinden wij het prudent om de volledige winst als dividend uit te keren en een (beperkt) begin te maken met het in lijn brengen van de huidige solvabiliteit met onze langetermijndoelstelling.

### *Financiële positie*

Het balanstotaal is toegenomen van € 119,1 miljoen per 31 december 2020 naar € 131,5 miljoen per 31 december 2021. De handels- en overige vorderingen namen toe in lijn met de omzetontwikkeling. De liquide middelen zijn gestegen door de gerealiseerde winst in het boekjaar. De voorraden bleven nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2020.

Van de per 31 december 2021 beschikbare kredietfaciliteiten met een totale omvang van € 39,0 miljoen is € 14,0 miljoen opgenomen. De nettoschuldpositie per 31 december 2021 bedraagt een surplus van € 15,6 miljoen ten opzichte van een surplus van € 11,6 miljoen per 31 december 2020.

De nettoschuld/EBITDA bedroeg -0,5 per 31 december 2021 (2020: -0,4).

De solvabiliteit bedroeg 61% per 31 december 2021 (2020: 62%).

### *Cashflow*

Het nettowerkkapitaal is in 2021 gestegen naar € 22,1 miljoen (2020: € 19,5 miljoen). Deze stijging is het gevolg van de toegenomen activiteit. De operationele cashflow bedroeg € 28,3 miljoen in 2021, een kleine daling ten opzichte van de relatief hoge operationele kasstroom in 2020 (€ 30,3 miljoen) waarin de voorraden zijn afgebouwd.

### *Rendement op geïnvesteerd kapitaal*

Door de stijging van het resultaat over het boekjaar in combinatie met een beperkt toegenomen kapitaalbeslag is het rendement op het geïnvesteerde kapitaal (ROIC) in 2021 gestegen naar 36% (2020: 28%).

## Ontwikkelingen per marktgroep

### *Healthcare*

De marktgroep Healthcare (automatisering van administratieve taken voor zorgprofessionals in Nederland) heeft in het afgelopen jaar haar groei onverminderd voortgezet. Het aantal zorgprofessionals dat werkt met het gebruiksvriendelijke Ons<sup>®</sup> softwareplatform is in 2021 wederom gegroeid. In het eerste halfjaar implementeerden twee van de grootste GGZ-instellingen in Nederland het platform. De investeringen om Ons<sup>®</sup> softwareplatform voor de GGZ-markt te optimaliseren werpen hun vruchten af. De adoptie in deze nieuwe markt neemt toe. Naast groei door het betreden van de nieuwe GGZ-markt, is Nedap ook verder gegroeid in de markten waarin zij al opereerde, de ouderenzorg en de gehandicaptenzorg. Deze groei wordt gedreven door nieuwe klanten en tevens door bestaande klanten die meer functionaliteiten gebruiken. In alle markten waarin Healthcare actief was in 2021 is het marktaandeel toegenomen.

### *Identification Systems*

De omzet van de marktgroep Identification Systems (producten voor het identificeren van voertuigen en voor draadloze parkeersystemen wereldwijd) is ten opzichte van 2020 gegroeid. Hoewel nog niet op het niveau van voor de pandemie, trok de markt in 2021 aan. Hiervan wist met name de propositie voor het identificeren van voertuigen (readers) te profiteren.

In 2021 lag de focus op het creëren van een stabiel productportfolio en het verbeteren van de commerciële en operationele slagkracht. In juli maakte Nedap bekend investeringen in SENSIT, het platform voor draadloze voertuigdetectie, in lijn te brengen met de veranderende marktvraag. In overleg met partners is in de afgelopen maanden besloten om SENSIT gecontroleerd uit te faseren waarbij de applicatie nog geruime tijd wordt ondersteund. De bijdrage van SENSIT in de totale omzet van de marktgroep is beperkt.

### *Light Controls*

De omzet van de marktgroep Light Controls (vermogenselektronica en besturingssystemen voor de verlichtingsindustrie wereldwijd) liet in 2021 groei zien. De vraag naar UV-technologie voor uitharding (curing) nam toe. De vraag naar UV-technologie voor het desinfecteren van onder andere ballastwater bleef stabiel. Strengere milieueisen en toenemende behoefte aan efficiënte en duurzame oplossingen droegen bij aan de mondiale groei in de vraag naar UV-apparatuur. Een grote uitdaging hierbij is de schaarste aan componenten. Dit zorgde voor een dempend effect op de omzetontwikkeling van deze marktgroep. De verwachting is dat de stijgende vraag naar de UV-propositie van Light Controls doorzet.

De omzet van de Luxon-propositie is in 2021 gedaald. Ook de groei van de klantenbasis voor deze propositie stagneerde. In het laatste kwartaal van 2021 is besloten, na de eerdere aankondiging de Luxon activiteiten in lijn te brengen met de marktvraag, te starten met het uitfaseren van de Luxon activiteiten.

### *Livestock Management*

De marktgroep Livestock Management (technologische oplossingen voor de melkveehouderij en varkenshouderij wereldwijd) liet een gezonde omzetgroei zien in 2021, ondanks een dempend effect door toenemende verstoringen in de supply chain. Deze groei werd gerealiseerd door de activiteiten in de melkveehouderij. De automatisering van de bedrijfsvoering wint bij steeds meer melkveehouders aan belang. Hierbij spelen de toenemende aandacht voor duurzaamheid, diergezondheid, dierenwelzijn en arbeidsefficiëntie een nadrukkelijke rol. Dit heeft geleid tot groei in de markt als geheel en een groeiend marktaandeel van Nedap hierin. De marktwerking via genetica-bedrijven droeg hieraan bij.

De markt voor de varkenshouderij werd beïnvloed door een lagere investeringsbereidheid in China vanwege de lage varkensprijs en de weer oploeiende Afrikaanse varkenspest. Ook in Noord-Amerika bleef de omzet achter, terwijl de omzet in Canada, Zuid- en Oost-Europa en Zuid-Amerika groei liet zien.

### *Retail*

De omzet van de marktgroep Retail (wereldwijde RFID-oplossingen voor optimaal voorraadbeheer, vereenvoudigde winkelprocessen en ter voorkoming van derving) liet in 2021 groei zien ten opzichte van het voorgaande jaar. De COVID-19-pandemie heeft de kloof tussen online en fysieke retail versneld gedicht. De marktgroep zag de behoefte aan het optimaliseren van de omnichannel-benadering toenemen bij zowel food en health & beauty retailers als bij retailers in de fashion- en sportindustrie. Hoewel de uitrol en uitlevering van projecten vertraging ondervond door de COVID-19-maatregelen en verstoringen in de supply chain, laat de markt een versnelde ontwikkeling van de vraag zien.

In de Verenigde Staten investeerde Nedap in verdere uitbreiding van de verkooporganisatie en de technische infrastructuur van onze software. Grote merken als Carters en Under Armour rolden het iD Cloud platform uit om omnichannel fulfillment mogelijk te maken. In Europa bouwde de marktgroep haar positie van marktleider verder uit. Daar kozen onder meer G-Star RAW en Tendam voor iD Cloud ter ondersteuning van hun omnichannel-strategie. Inmiddels hebben meer dan 10.000 winkels wereldwijd de keuze gemaakt voor iD Cloud. Nedap is met iD Cloud, het snelst groeiende RFID-platform in de markt, wereldwijd marktleider.

### *Security Management*

De marktgroep Security Management (systemen voor toegangscontrole en beveiliging wereldwijd) liet over 2021 een omzetgroei zien ten opzichte van 2020. Na een moeizame start van het jaar trok de markt vanaf de zomer over de gehele linie aan. Niettemin heeft de schaarste aan componenten ook bij deze marktgroep geleid tot vertraging in de uitlevering van producten. De vraag naar de upgrade assurance diensten bij bestaande klanten groeide verder.

Om de verdere groei in de Oost-Europese markt te ondersteunen is in juli 2021 een Nedap kantoor geopend in Warschau.

### *Staffing Solutions*

De omzet van de marktgroep Staffing Solutions (gedigitaliseerde urenregistratie, planning en roostering in Nederland) liet in 2021 groei zien. Het afgelopen jaar maakte de marktgroep de strategische keuze om zich volledig te richten op één propositie: Flux. Met Flux, software voor workforce management, kunnen bedrijven hun pools van vaste en flexibele medewerkers (flexkrachten) eenvoudig beheren. De strategische focus op één propositie stelt de marktgroep in staat beter in te kunnen spelen op specifieke marktbehoeften. De directe koppeling met uitzendbureaus is hierbij een onderscheidende functionaliteit.

### **Vooruitzichten**

Gezien de voortgang die in 2021 is geboekt, met een scherpe visie op het gebied van doelstellingen, aansturing en prioriteiten per propositie en het versterken van de slagkracht van de organisatie, zien wij de toekomst met vertrouwen tegemoet. Hoewel verstoringen in de supply chain en een toegenomen uitdaging om nieuwe talentvolle medewerkers te vinden voor onzekerheid zullen zorgen, voorzien wij voor het jaar 2022, onvoorziene omstandigheden daargelaten, een verdere groei van de omzet.

### **Publicatie jaarverslag en Algemene vergadering**

Het jaarverslag 2021 wordt tezamen met dit persbericht op de website van de organisatie gepubliceerd op donderdag 17 februari (nabeurs). De jaarlijkse Algemene vergadering vindt plaats op dinsdag 12 april 2022 om 11.00 uur. De onderneming zal mededelingen ten aanzien van de aandeelhoudersvergadering publiceren op <https://nedap.com/nl/investeerders/jaarvergaderingen/>.

Belangrijke data met betrekking tot uitkering van dividend:

14 april 2022 - ex-dividend date

19 april 2022 - record date

25 april 2022 - betaalbaarstelling dividend

---

### **Over Nedap N.V.**

Nedap richt zich op het ontwikkelen en leveren van Technology for Life: technologische oplossingen waarmee mensen prettiger en succesvoller kunnen werken. Nedap N.V. is met ruim 800 medewerkers wereldwijd actief. De onderneming is opgericht in 1929 en sinds 1947 beursgenoteerd aan Euronext Amsterdam. Het hoofdkantoor is gevestigd in Groenlo, Nederland.

### **Voor meer informatie, neem contact op met:**

Daniëlle van der Sluijs  
CFO  
+31 (0)544 47 11 11  
ir@nedap.com  
nedap.com

### **Disclaimer**

Dit persbericht bevat toekomstgerichte uitspraken en verwachtingen van de directie op basis van huidige inzichten en veronderstellingen die onderhevig zijn aan bekende en onbekende risico's en onzekerheden. De feitelijke resultaten of gebeurtenissen kunnen hier van afwijken door veranderingen in het economische klimaat, ontwikkelingen op specifieke markten, opdrachten van individuele klanten en/of andere ontwikkelingen.

Nedap aanvaardt geen enkele verplichting tot of verantwoordelijkheid voor het bijwerken van de toekomstgerichte uitspraken die in dit document zijn opgenomen, ongeacht of deze verband houden met nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins, tenzij Nedap hiertoe wettelijk verplicht is.

## Geconsolideerde balans per 31 december (€ x 1.000)

Actief	2021	2020
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	1.806	2.211
Materiële vaste activa	39.393	38.031
Uitgestelde belastingvorderingen	1.365	990
	<b>42.564</b>	<b>41.232</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	23.466	23.062
Te vorderen winstbelasting	535	10
Handels- en overige vorderingen	34.549	28.176
Voor verkoop gehouden activa	782	907
Liquide middelen	29.615	25.689
	<b>88.947</b>	<b>77.844</b>
	<b>131.511</b>	<b>119.076</b>
<b>Passief</b>		
<b>Groepsvermogen</b>		
Eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders	<b>80.306</b>	<b>73.253</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Leningen	14.000	14.030
Leaseverplichtingen	1.317	1.315
Personeelsbeloningen	1.046	997
Voorzieningen	1.059	1.074
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	20
	<b>17.422</b>	<b>17.436</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Leningen	-	80
Leaseverplichtingen	1.104	1.009
Personeelsbeloningen	76	82
Voorzieningen	1.160	1.515
Rekening-courantkredieten banken	-	-
Te betalen winstbelasting	216	452
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.064	1.986
Handelsschulden en overige te betalen posten	29.163	23.263
	<b>33.783</b>	<b>28.387</b>
	<b>131.511</b>	<b>119.076</b>



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening (€ x 1.000)

	2021	2020
<b>Omzet</b>	<b>207.012</b>	<b>189.916</b>
Materiaalkosten en uitbesteed werk	-66.829	-61.319
Voorraadmutatie gereed product en goederen in bewerking	-858	-3.499
	<u>-67.687</u>	<u>-64.818</u>
<b>Toegevoegde waarde</b>	<b>139.325</b>	<b>125.098</b>
Personeelskosten	-83.317	-74.376
Amortisatie	-1.039	-1.115
Afschrijvingen	-8.450	-8.022
Bijzondere waardeverminderingen activa	-653	-247
Overige bedrijfskosten	-22.794	-24.219
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-116.253</b>	<b>-107.979</b>
	<u></u>	<u></u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>23.072</b>	<b>17.119</b>
Financieringsbaten	9	51
Financieringslasten	-330	-290
<b>Nettofinancieringslasten</b>	<b>-321</b>	<b>-239</b>
	<u></u>	<u></u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>22.751</b>	<b>16.880</b>
Belastingen	-4.467	-3.129
	<u></u>	<u></u>
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>18.284</b>	<b>13.751</b>
Resultaat toekomend aan aandeelhouders Nedap N.V.	18.284	13.751
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.482.444	6.465.033
Winst per gewoon aandeel (in €)	2,82	2,13
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in €)	2,82	2,13

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (€ x 1.000)

	2021	2020
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>18.284</b>	<b>13.751</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
Posten die na eerste opname (mogelijk) worden gereclassificeerd naar de winst of het verlies:		
Valuta omrekeningsverschillen	442	-382
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode, na belastingen</b>	<b>442</b>	<b>-382</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>	<b>18.726</b>	<b>13.369</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders Nedap N.V.	<b>18.726</b>	<b>13.369</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht (€ x 1.000)

		2021	2020
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Winst over het boekjaar		18.284	13.751
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en amortisatie incl. bijzondere waardeverminderingen	10.142		9.384
Boekresultaat op verkoop materiële vaste activa	-108		-123
Koersverschillen	379		-286
Nettofinancieringslasten	321		239
Op aandelen gebaseerde beloning	1.970		84
Winstbelastingen	4.467		3.129
		<b>17.171</b>	<b>12.427</b>
Mutatie handels- en overige vorderingen	-6.373		2.349
Mutatie voorraden	-404		5.439
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen	78		-388
Mutatie handelsschulden en overige te betalen posten	5.788		-524
Mutatie personeelsbeloningen	43		33
Mutatie voorzieningen	-370		649
		<b>-1.238</b>	<b>7.558</b>
Betaalde rente	-323		-271
Ontvangen rente	9		51
Betaalde winstbelastingen	-5.623		-3.215
		<b>-5.937</b>	<b>-3.435</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
		<b>28.280</b>	<b>30.301</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-9.119		-8.188
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	-712		-485
Ontvangsten uit verkoop materiële vaste activa	278		405
		<b>-9.553</b>	<b>-8.268</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht (€ x 1.000)

	2021	2020
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aflossingen langlopende leningen en derivaten	-110	-86
Leasebetalingen	-1.111	-1.078
Betaald dividend aan aandeelhouders Nedap N.V.	-14.595	-14.554
Verkoop eigen aandelen	952	783
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-14.864</b>	<b>-14.935</b>
<b>Mutatie liquide middelen en rekening-courantkredieten bank</b>	<b>3.863</b>	<b>7.098</b>
Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 1 januari	25.689	18.687
Valutakoersverschillen op liquide middelen en rekening-courantkredieten bank	63	-96
<b>Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 31 december</b>	<b>29.615</b>	<b>25.689</b>
Liquide middelen	29.615	25.689
Rekening-courantkredieten banken	-	-
	<b>29.615</b>	<b>25.689</b>

## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen (€ x 1.000)

	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserves	Overige reserves	Resultaat toekomstend aan aandeelhouders	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo per 1-1-2020</b>	<b>669</b>	<b>2.124</b>	<b>46.651</b>	<b>24.127</b>	<b>73.571</b>
Gerealiseerd resultaat boekjaar	-	-	-	13.751	13.751
Niet-gerealiseerd resultaat boekjaar	-	-	-382	-	-382
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-382</b>	<b>13.751</b>	<b>13.369</b>
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	-657	24.784	-24.127	-
Dividend	-	-	-14.554	-	-14.554
Mutatie op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	84	-	84
Mutatie eigen aandelen	-	-	783	-	783
<b>Saldo per 31-12-2020</b>	<b>669</b>	<b>1.467</b>	<b>57.366</b>	<b>13.751</b>	<b>73.253</b>
Gerealiseerd resultaat boekjaar	-	-	-	18.284	18.284
Niet-gerealiseerd resultaat boekjaar	-	72	370	-	442
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>72</b>	<b>370</b>	<b>18.284</b>	<b>18.726</b>
Dividend	-	-	-14.595	-	-14.595
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	-223	13.974	-13.751	-
Mutatie op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	1.970	-	1.970
Mutatie eigen aandelen	-	-	952	-	952
<b>Saldo per 31-12-2021</b>	<b>669</b>	<b>1.316</b>	<b>60.037</b>	<b>18.284</b>	<b>80.306</b>

De mutatie eigen aandelen betreft de verkoop van in eigen beheer gehouden aandelen ter dekking van medewerkerparticipatieplannen plus of minus eigen vermogensmutaties verband houdend met de verwerking van de verplichtingen onder IFRS 2 aangaande deze medewerkerparticipatieplannen.

In de overige reserves is een bedrag begrepen van -166 aan koersverschillen deelnemingen.

<b>Reserve op aandelen gebaseerde beloningen</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bonuscertificaten	565	478
10% aankoopkorting	141	99
NAPP reserve	1.841	-
<b>Totaal</b>	<b>2.547</b>	<b>577</b>

<b>Wettelijke reserves</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Geactiveerde ontwikkelingskosten	1.232	1.455
Koersverschillen	72	-
Niet vrij uitkeerbare winst deelnemingen	12	12
<b>Totaal</b>	<b>1.316</b>	<b>1.467</b>

Het dividend per aandeel over het boekjaar 2021 is vastgesteld op € 3,00 (2020: € 4,50).